



Appel à Manifestation d'Intérêt

Evaluation externe du PROJET CHRAFATE PACE- Projet d'appui à la création d'entreprises pour les populations défavorisées de la province de Fahs Anjra, région Tanger Tétouan, Maroc

I - Le projet PACE

La ville de Tanger, dans la région Tanger Tétouan, subit de profonds changements depuis une dizaine d'années. La croissance démographique accélérée de la ville, qui dépasse les 800 000 habitants, et l'expansion économique liée à la construction du port Tanger Med et l'installation de grandes entreprises comme Renault, ont amené les autorités marocaines à décider la construction de Chrafate, une ville nouvelle à la périphérie de Tanger. La construction de la ville et de sa zone industrielle spécialisée dans la construction automobile devraient créer 150 000 emplois dans les années à venir, faisant de Tanger l'une des zones économiques les plus dynamiques de la région méditerranéenne.

La commune de Jouamaa et les douars limitrophes sont le lieu d'implantation de la ville nouvelle et appartiennent à la province de Fahs Anjra, la plus pauvre du pays. Le taux d'analphabétisme y est de 74,5% et le taux de vulnérabilité de 52,5%, tandis que 60% des actifs y vivent de l'agriculture vivrière. 259 familles vont être affectées directement par la construction de la ville nouvelle qui va engendrer la disparition des douars et la perte de leur outil de travail agricole. A l'heure actuelle, cette population n'a pas les capacités d'être candidate aux nouveaux emplois. Dès lors, il apparaît primordial de mettre en place des actions qui permettront d'intégrer ces habitants dans le processus de création d'une nouvelle ville afin qu'ils soient également bénéficiaires des avantages de ce projet d'aménagement. Par ailleurs, la ville aura besoin de produits et de services qui pourraient être assurés par des entreprises, individuelles ou coopératives, créées dans la zone d'intervention.

Le projet ambitionne d'ouvrir à l'auto-emploi, de créer des entreprises individuelles organisées dans des structures de l'économie sociale et de renforcer les compétences professionnelles pour favoriser l'employabilité pour une population parmi les plus

défavorisées du Maroc. C'est un défi en soi et la réussite n'est possible que si le projet est particulièrement innovant.

II - L'évaluation

L'évaluation intervient dans le cadre de la Convention de financement signée avec l'Agence Française de Développement (AFD) pour une durée de 3,5 ans : du 01/04/2016 au 30/06/2019.

Une évaluation est souhaitée à la fin du projet, soit à partir de juillet 2019. L'évaluation est faite de manière à rendre compte à l'AFD.

L'évaluateur.rice devra établir un bilan global et objectif des actions du projet depuis son démarrage. Il devra être en mesure d'évaluer l'atteinte des objectifs prévus et de proposer des recommandations dans la perspective d'une poursuite du programme.

Les objectifs de cette évaluation sont donc multiples :

1. Rendre compte à l'AFD des activités mises en œuvre ;
2. Apprécier de manière objective les résultats et les premiers effets du projet ;
3. Appréhender la complémentarité du projet avec les dispositifs existants et l'intégration des activités dans l'environnement local, privé et public ;
4. Préparer la suite du projet (extension / modification des activités, priorités opérationnelles, modèle économique, etc.).

III- Méthodologie envisagée pour l'évaluation

- ✓ Rassembler et consulter toutes les informations et tous les documents relatifs au projet évalué, et étudier le cadre logique de l'intervention (finalité, objectifs spécifiques, réalisations, indicateurs de suivi et hypothèses critiques) de manière à en acquérir une bonne connaissance. Les documents à consulter seront disponibles sous forme électronique et au siège de Touiza Solidarité à Marseille.
- ✓ Conduire des entretiens avec les personnes impliquées ou ayant été impliquées dans la conception, la mise en œuvre et la supervision du projet, au siège de Touiza Solidarité et à Tanger au Maroc.

A partir des constats et des informations disponibles, l'évaluateur devra estimer la performance du projet et formuler des recommandations pour la deuxième phase.

IV- Profil recherché pour l'évaluation

L'évaluateur.rice aura un profil s'approchant au mieux de la description suivante :

- Expérience professionnelle du montage/gestion/évaluation de projets d'entrepreneuriat social
- Expérience en évaluation de projets de développement
- Bonne compréhension des filières agricoles et agroalimentaires
- Connaissance du contexte marocain ; idéalement, expériences au Maroc
- Bon relationnel, capacité à travailler avec des équipes multiculturelles
- Capacité à communiquer clairement à l'oral comme à l'écrit
- Une bonne maîtrise de l'arabe serait un plus

Pour des raisons évidentes d'indépendance et d'externalité de l'exercice d'évaluation, les personnes adhérentes ou salariées d'associations parties prenantes du projet, les consultants déjà intervenus pour le Programme ne peuvent pas concourir à cet Appel

IV- Calendrier indicatif de l'évaluation

- Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt : **1^{er} avril 2019**
- Retour des offres (CV): **18 avril 2019**
- Sélection des CV retenus : **23 avril 2019**
- Lancement de l'appel restreint : **24 avril 2019**
- Réception des offres : **13 mai 2019**
- Sélection de l'évaluateur : **17 mai 2019**
- Présentation de la note de cadrage devant l'équipe : **24 mai 2019**
- Evaluation : **3 juin -27 août 2019**
- Restitution à Marseille: 1^{ère} semaine de septembre
- Remise du rapport final : avant 27 septembre 2019

Cet appel à manifestation d'intérêt est destiné à identifier des consultant-e-s. A l'issue de cet appel, une présélection sera opérée par le comité de suivi de l'évaluation de PACE, puis un appel d'offres restreint sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionnés. Il est attendu de cette étape d'Appel à manifestation d'intérêt les CV des consultant-e-s. Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre CV par courrier électronique avant le 18 avril 2019 à l'attention de : Lala Hakuma DADCI touiza.solidarite@wanadoo.fr – Tel : + 33 4 91 35 15 02

Attention : il est demandé de joindre un CV en français, actualisé et synthétique, dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre candidature dans le cadre de cette étude.